

# Rail Cargo Group

Ihr Partner in Europa

Corporate Presentation  
Stand: März 2015



# Inhalt

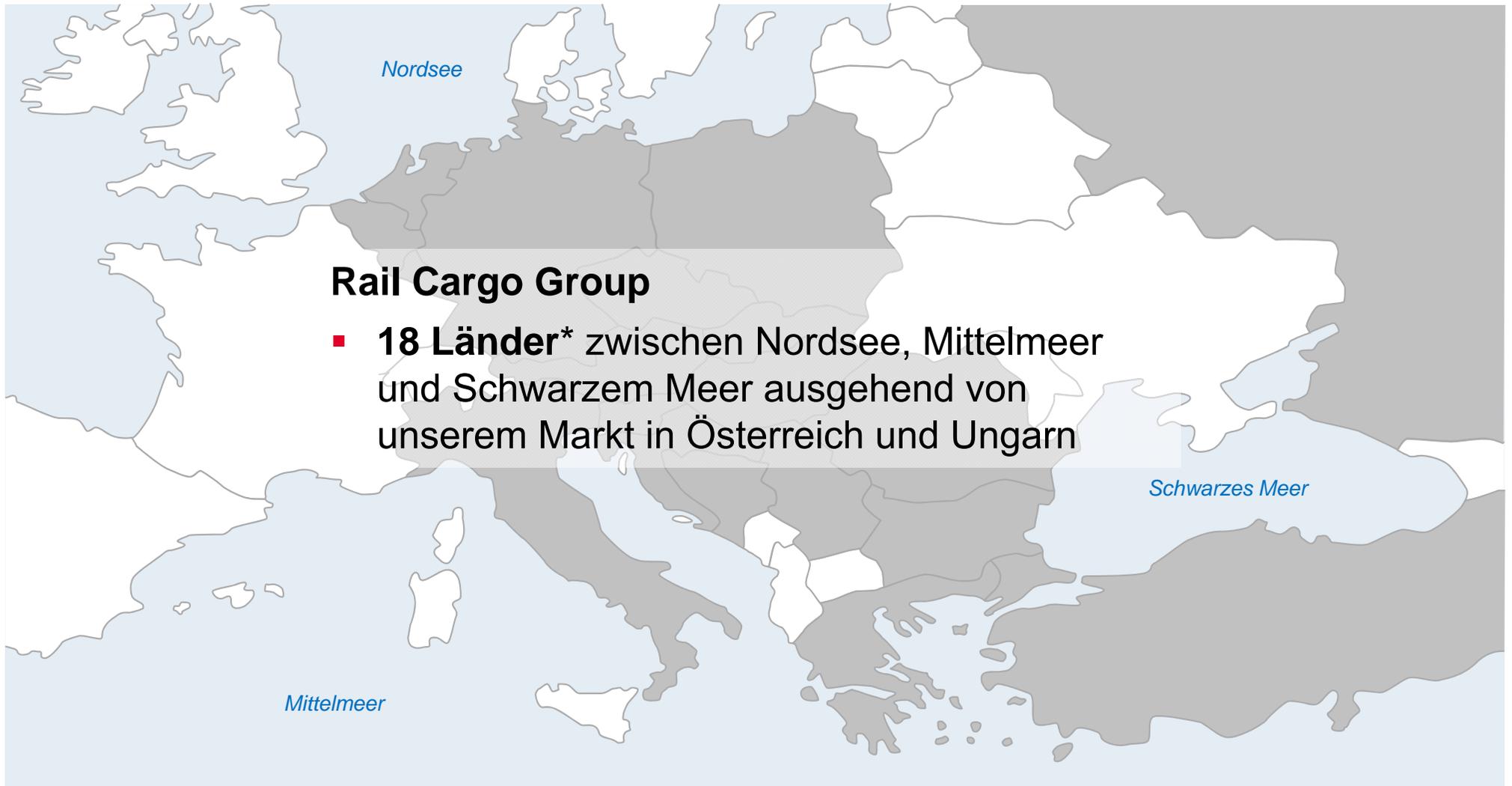
- Unternehmensprofil
- Zahlen, Daten, Fakten
- Eigentümerstruktur und Geschichte
- Länder und wichtigste Beteiligungen
- Erfolgreich in die Zukunft





# UNTERNEHMENSPROFIL

## Bahnlogistik nach Maß



\* AT, BE, BG, BH, CZ, DE, GR, HU, HR, IT, LU, NL, PL, RO, RU, SI, SK, TR

## Geschäftsmodell Rail Cargo Group

**Rail Cargo Group**  
Member of ÖBB

- Fokus auf **Kernkompetenz Bahnlogistik**
- Transparenz durch Vereinfachung und **5 Geschäfte mit eigenen Geschäftsmodellen und Märkten (intern, extern)**
- **Zusammenführung von Kompetenz, Ressourcen und Verantwortung**
- **Konsistente Markenarchitektur**

1

**Bahnspedition mit Branchenkompetenz**

**Rail Cargo Logistics**  
Member of ÖBB

2

**Operator für hochfrequente Langstreckenverbindungen**

**Rail Cargo Operator**  
Member of ÖBB

3

**EVU für Eigentraction**

**Rail Cargo Austria** / **ÖBB**  
Member of ÖBB / ÖBB-Produktion GmbH  
**Rail Cargo Hungaria**  
Member of ÖBB  
**Rail Cargo Carrier**  
Member of ÖBB

4

**Waggonvermieter**

**Rail Cargo Wagon**  
Member of ÖBB

5

**Instandhalter Rollmaterial**

**ÖBB**

- ÖBB-Technische Services GmbH
- Technical Services Hungaria Kft.
- Technical Services Slovakia, s.r.o.
- TS-MÁV Gépészet Kft.

## Unsere Leitprinzipien

- Wir arbeiten mit Kompetenz und Leidenschaft für unsere Kunden an **maßgeschneiderten Bahnlogistiklösungen**.
- Wir **verbinden Europa** zwischen Nordsee, Schwarzem Meer und Mittelmeer durch unser Know-how, gezielten Einsatz von Ressourcen und klare Verantwortlichkeiten.
- Wir verstehen **verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln** als wichtigen Grundsatz für langfristigen ökonomischen Erfolg im Einklang mit Umwelt und Natur.
- Wir finden für jede neue Herausforderung eine branchenspezifische Lösung, **investieren in Innovationen und Partnerschaften** gemeinsam mit unseren Kunden.
- Wir sind überzeugt, dass **Qualität, Zuverlässigkeit und Sicherheit** der Grundstein für Kundenzufriedenheit sind.

# Strategie der Rail Cargo Group

STAND: Februar 2015

## Ziel

**Europameister in Kundenzufriedenheit, Wirtschaftlichkeit und als attraktiver Arbeitgeber**

## Strategie

5 sich ergänzende, länderübergreifende Bahngeschäfte

**Rail Cargo Logistics**  
Member of ÖBB

**Rail Cargo Operator**  
Member of ÖBB

**Rail Cargo Carrier**  
Member of ÖBB

**Rail Cargo Wagon**  
Member of ÖBB

**ÖBB** ÖBB-Technische Services GmbH

- Bahnlogistik zwischen Nordsee, Mittelmeer und Schwarzem Meer (18 Länder) ausgehend vom **Heimmarkt** Österreich und Ungarn
- Bedarfsgerechte **Produkte** – modular kombinierbar, ermöglichen maßgeschneiderte Lösungen
- Ausbau **Eigentraktion** auf 6 Korridoren
- **Wachstum** in 7 Fokusländern\* (Transit, Zugang zu Quellen/Senken) und in 9 Präsenzländern\*\* **Sicherstellung und Ausbau** unserer Marktposition sowie unserer Wettbewerbsvorteile

## Struktur

**4** länderübergreifende **industriespezifische Business Units** sowie **1** Business Unit **Operator** im Bahnspeditionsgeschäft und **50+** operative **Gesellschaften**, davon 30+ Mehrheitsbeteiligungen

## Steuerung

- **Rail Cargo Austria AG** als operative **Leitgesellschaft** steuert alle Geschäfte bzw. Business Units länderübergreifend (Gruppenfunktion)
- **Bahngeschäfte** durch **Rail Cargo Logistics** und **Rail Cargo Operator** für Einhaltung konkreter Kundenversprechen verantwortlich (Profitcenter)
- **Rail Cargo Carrier, Rail Cargo Wagon** und **ÖBB-Technische Services** Sicherstellung maximaler Serviceleistungen (Servicecenter)

\* BE, CZ, DE, IT, LU, NL, TR

\*\* BG, BH, GR, HR, PL, RO, RU, SI, SK

# Was uns auszeichnet und was unsere Kunden davon haben



# Leistungsangebot über nationale Grenzen



# Die Rail Cargo Group setzt auf innovative Wagenkonzepte

## Beispiele für Innovative Lösungen

Trennung von Aufbau und Waggon in Kombination mit unterschiedlichen Be- und Entladetechniken.



## Erfolgsfaktoren

- Schaffung von **Alleinstellungsmerkmalen** im Marktangebot, auch durch kundenspezifische Anpassungsmöglichkeiten (Aufbauten) bei optimierter Nutzungsdauer
- **Kostenreduktion durch Standardisierung**
  - Beschaffung
  - Instandhaltung / Ersatzteilverhaltung
  - Kostengünstige technische Anpassungen (Aufbauten)
- **Optimierung Kapazitätsnutzung**
  - Flexiblere Reaktionsmöglichkeit auf veränderten Marktbedarf
  - Kombination saisonaler Verkehre
  - Höhere Zuladung und Volumenoptimierung

# Management der Rail Cargo Group

## Rail Cargo Group



**Reinhard Bamberger**  
(Vorstand Vertrieb)



**Dr. Georg Kasperkovitz**  
(Vorstand Produktion und Finanzen)



**Drs. Erik Regter**  
(Vorstand Vertrieb)

### Bahnspedition



**Thomas Lippuner**  
ABC (Automotive, Bau-  
stoffe, Consumer Goods)



**Bernd Müller**  
Holz & Papier



**Klaus Zwinz**  
MAC (Mineralöl,  
Agrar, Chemie)



**Wolfgang Riedl, MBA**  
Montan

### Operator



**Drs. Erik Regter**  
(interim)

### Carrier



**Reinhard Wallner**  
Produktions-  
management  
Rail Cargo Group



**Ing. Bernhard Benes**  
ÖBB-Produktion



**Dr. Imre Kovács**  
Rail Cargo Hungaria  
Rail Cargo Carrier



**Dipl.-Kfm. Nathan Zielke**  
Rail Cargo Hungaria



**Mag. (FH) Sebastian Sperker**  
Rail Cargo Carrier

### Wagon



**Ing. Christian Adamiczek**

### Technische Services



**Ferdinand Schmidt**

## Optimierung als Gruppe

### Kundenorientiert anbieten

- Vermarktung aller **Produkte** durch **alle Vertriebsseinheiten**
- Gemeinsame **Entwicklung internationaler Verkehre**
- Preisoptimierte Gesamtpakete für multinationale **Key- und Group Accounts**
- **Produktvielfalt**



### Effizienter produzieren

- **Dritt-EVU** und **LKW-Leistungen abgestimmt einkaufen**
- **Anzahl eigener Loks und Waggons** optimal einsetzen
- **Auslastung eigener** und angemieteter **Loks und Waggons** auch **länderübergreifend** steuern

### Rascher entscheiden

- 5 überschneidungsfreie Geschäfte mit Business Units als Profit Center
- **Zusammenführung von Ressourcen** und **länderübergreifende Verantwortung je Geschäft**
- **Vereinfachung von Abstimmungsprozessen** (Produkte, Länder)

### Weniger Risiken

- Bündelung von Kompetenzen
- **Hohe Sicherheits- und ECM-Verantwortung**
- Bündelung Abrechnung und Forderungsmanagement
- Absicherung Grundlast bei Ausbau Eigentraktion

### Attraktiv für die besten Leute

- **Chance eine Erfolgsstory zu gestalten**
- **MitarbeiterInnen mit Kraft und Leidenschaft**
- **Karrierepfade in der Gruppe**, fit mit Qualifikationsanforderungen international führender Logistikunternehmen



# ZAHLEN, DATEN, FAKTEN

## Die Rail Cargo Group auf einen Blick

STAND: 2013

- **Umsatz** 2,3 Mrd. €, 76 Mio. € EBIT
- **Beförderte Güter** 109 Mio. Tonnen
- **Tonnenkilometer** 25,9 Mrd. Tonnen-km
- **MitarbeiterInnen** 8.100
- **Lokomotiven** 450 Streckenlokomotiven  
174 Verschublokomotiven
- **Waggons** 26.518
- **5 Bahngeschäfte** 15 Bahnspeditionen  
4 Operatorgesellschaften  
10 EVU  
1 Waggonvermieter  
4 Instandhalter Rollmaterial

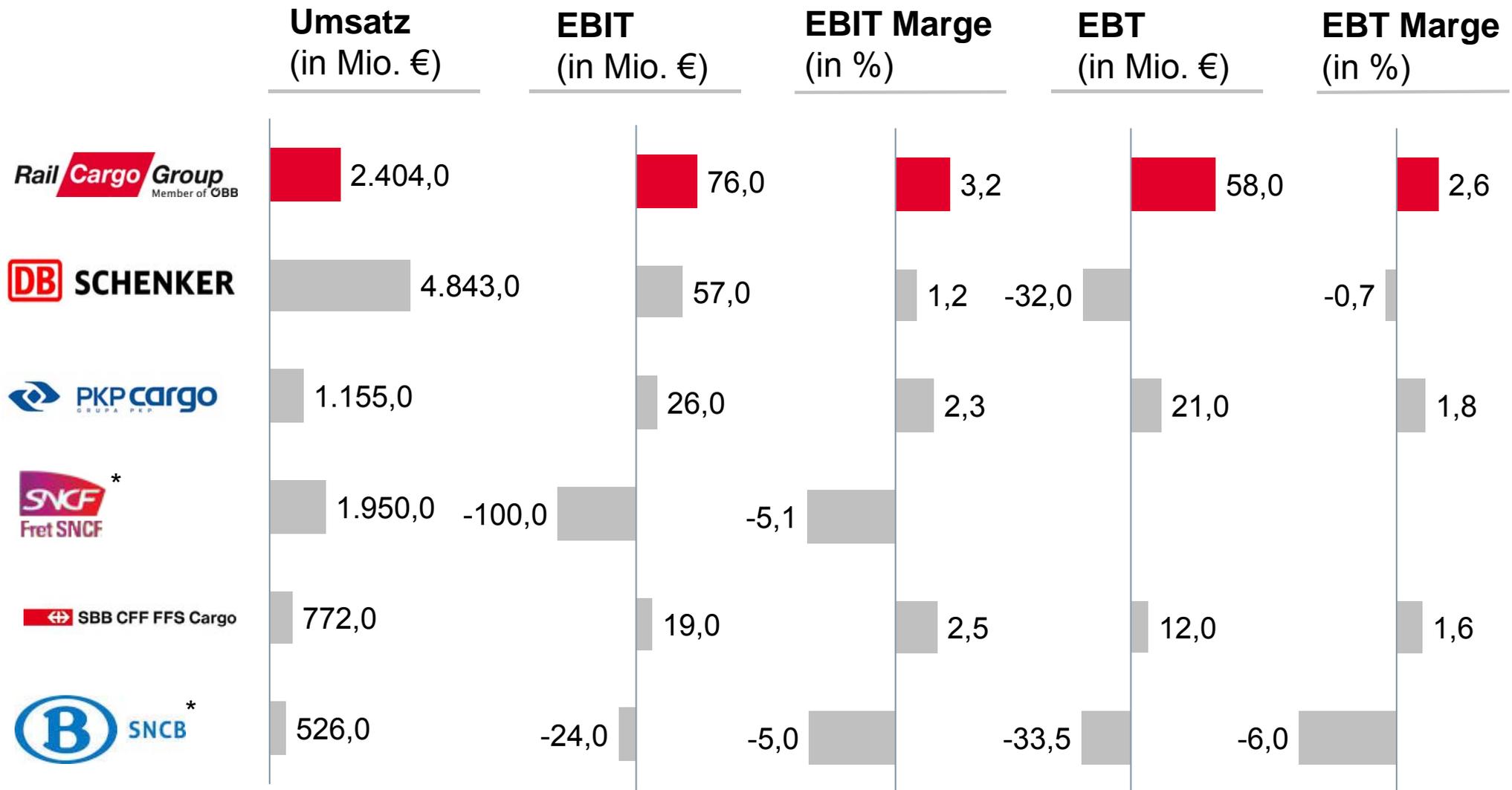
# Daten und Fakten der Rail Cargo Group

STAND: 2013

	2012	2013	+/- in %
<b>Beförderte Güter</b> in Mio. Tonnen	113	109,3	-3,3%
<b>Tonnenkilometer</b> in Mrd. Tonnen-km	25,6	25,9	1,2%
<b>Gesamterträge</b> in Mio. EUR	2.435,8	2.403,90	-1,3%
<b>EBT</b>	29	58,4	101,4 %
<b>EBIT</b>	56,3	76	35,0 %
<b>EBIT-Marge</b> in %	2,3 %	3,2 %	
<b>Personal</b>	9.648	8.157	-15,5 %

	2013	
<b>Rollmaterial</b>	Verschub-Tfz. Diesel	125
	Verschub-Tfz. Elektrisch	49
	Strecken-Tfz. Diesel	92
	Strecken-Tfz. Elektrisch	358
	<b>Gesamt</b>	<b>624</b>
<b>Wagen</b>	Gedeckte Wagen	5.180
	Offene und Rungen- /Flachwagen	11.775
	Schüttgut- u. Silowagen	3.991
	Stahlwagen	1.212
	UKV und ACTS Containerwagen	3.496
	Kesselwagen	99
	ROLA Wagen und Begleitwagen	765
	<b>Gesamt</b>	<b>26.518</b>

# Benchmark europäische Güterbahnen – Die Rail Cargo Group ist Europameister in Profitabilität



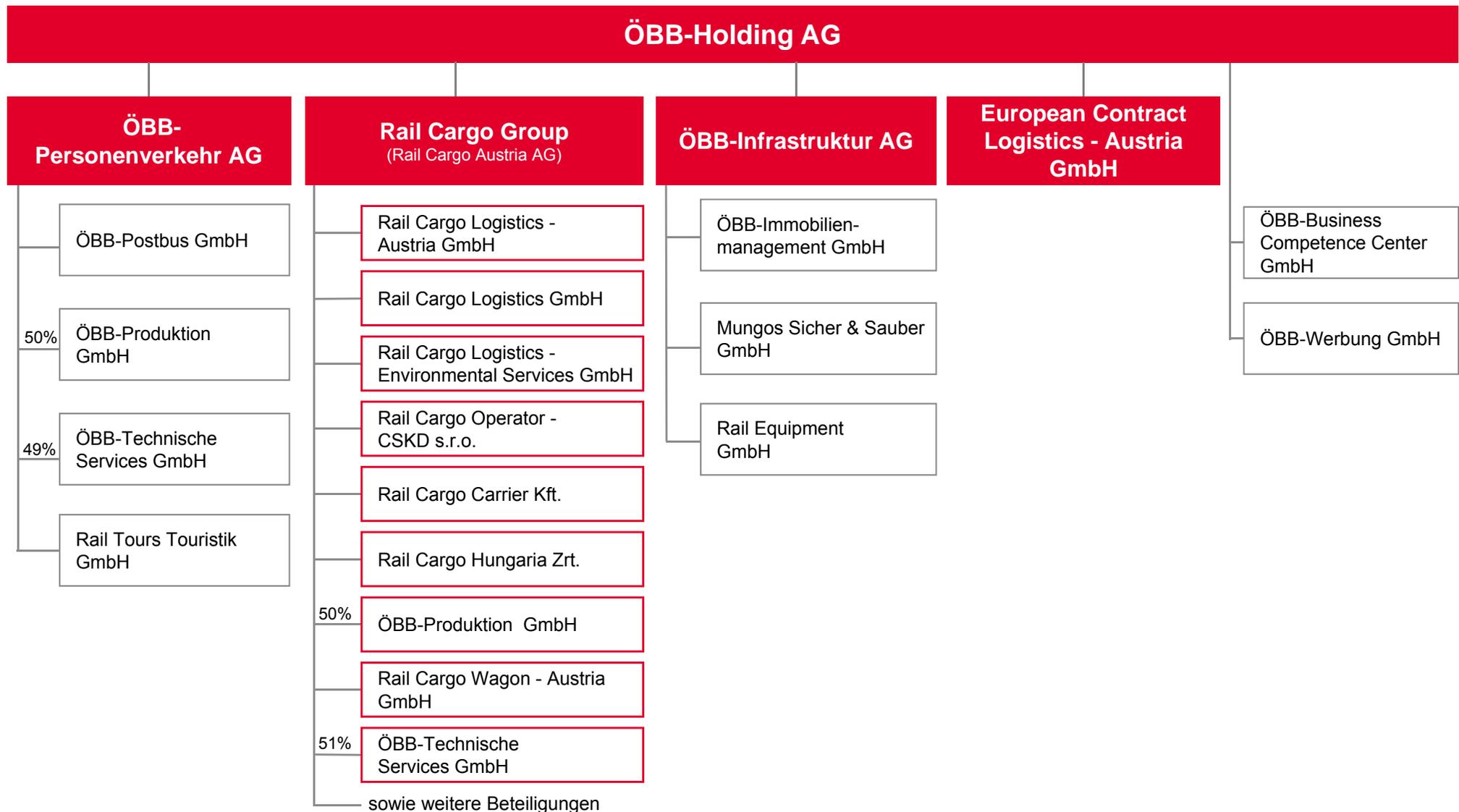
\* Schätzung



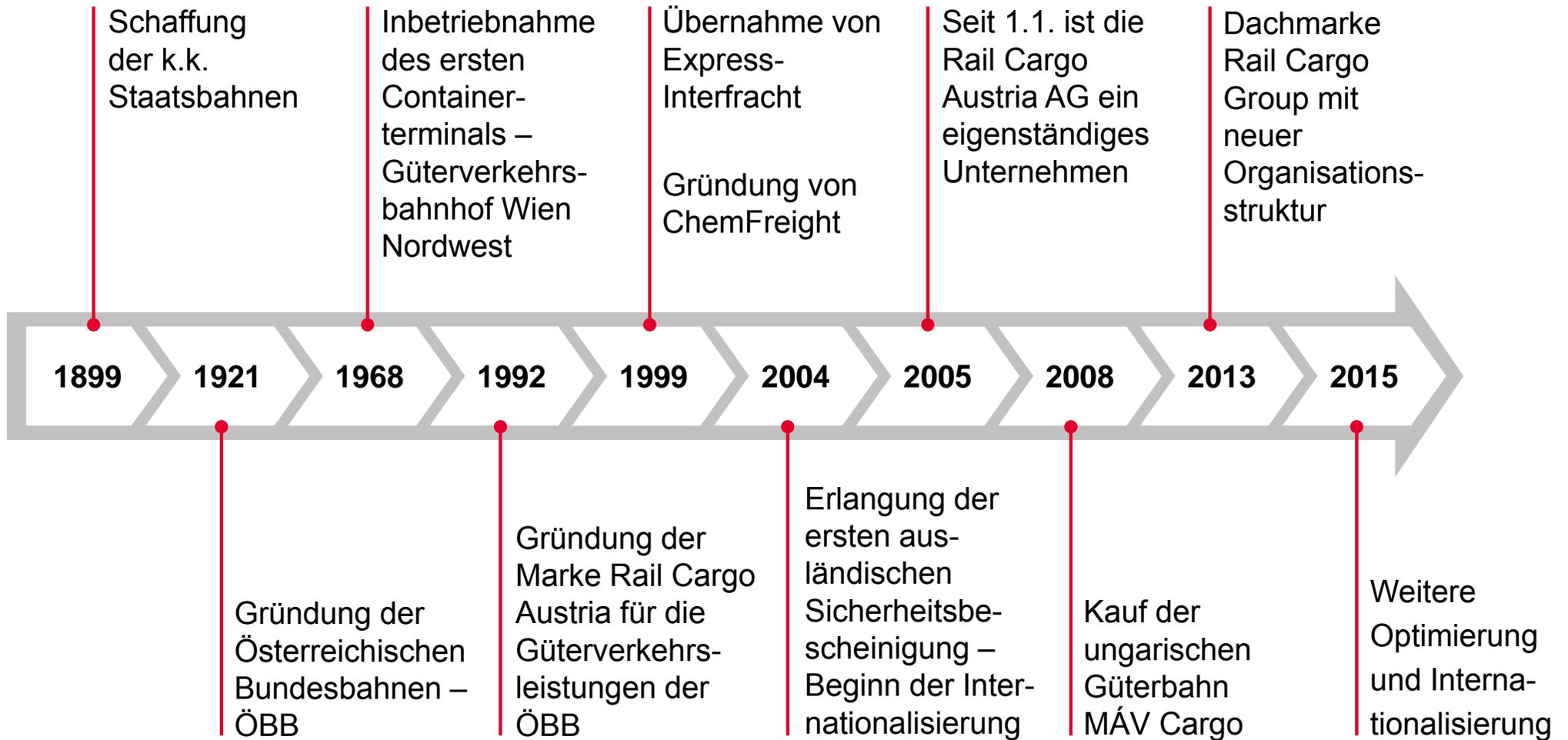
# EIGENTÜMERSTRUKTUR UND GESCHICHTE

# Eigentümerstruktur – Teil des ÖBB-Konzerns

STAND: 01.01.2015



## Geschichte des Güterverkehrs der ÖBB



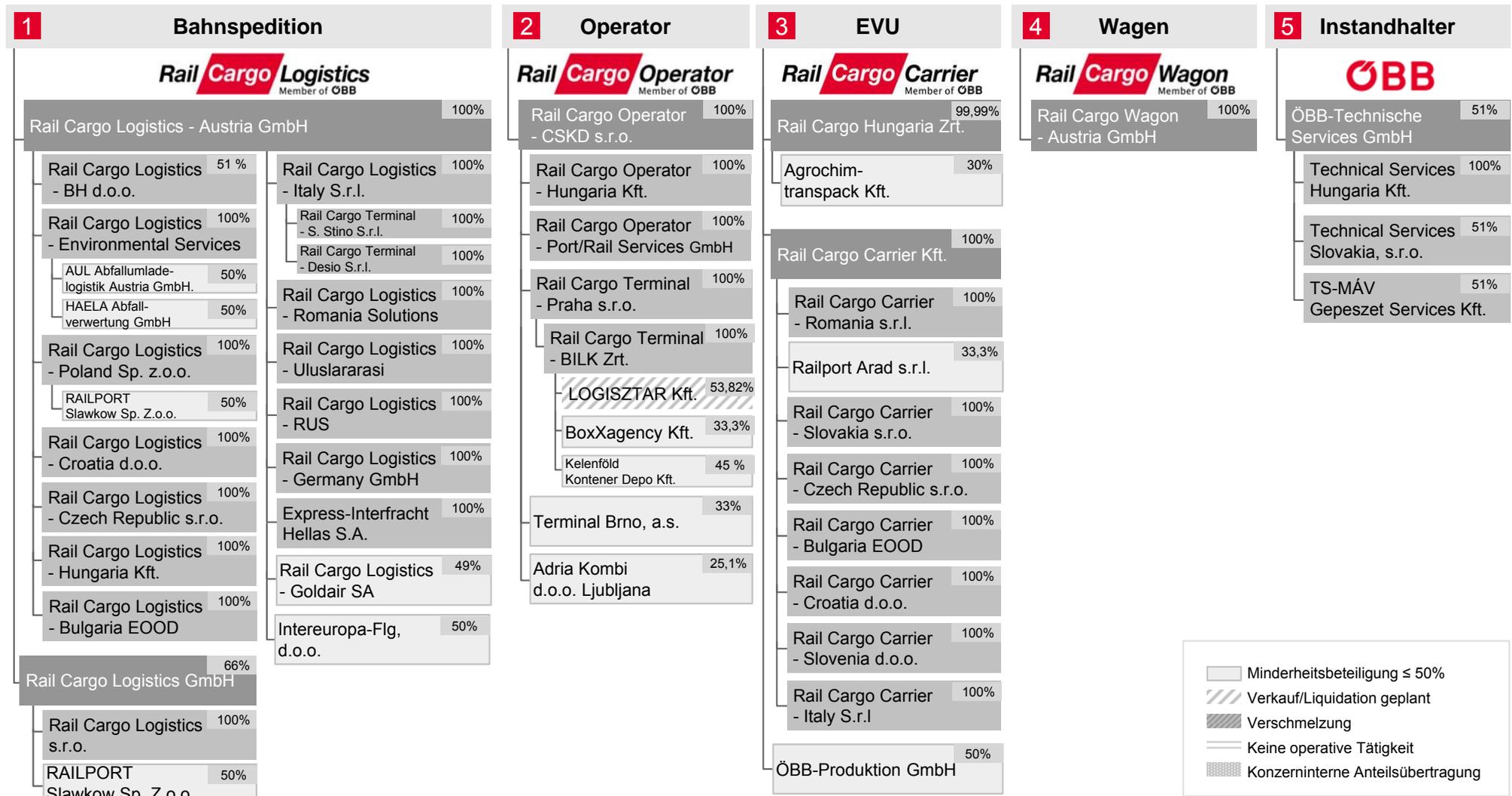


# LÄNDER UND WICHTIGSTE BETEILIGUNGEN

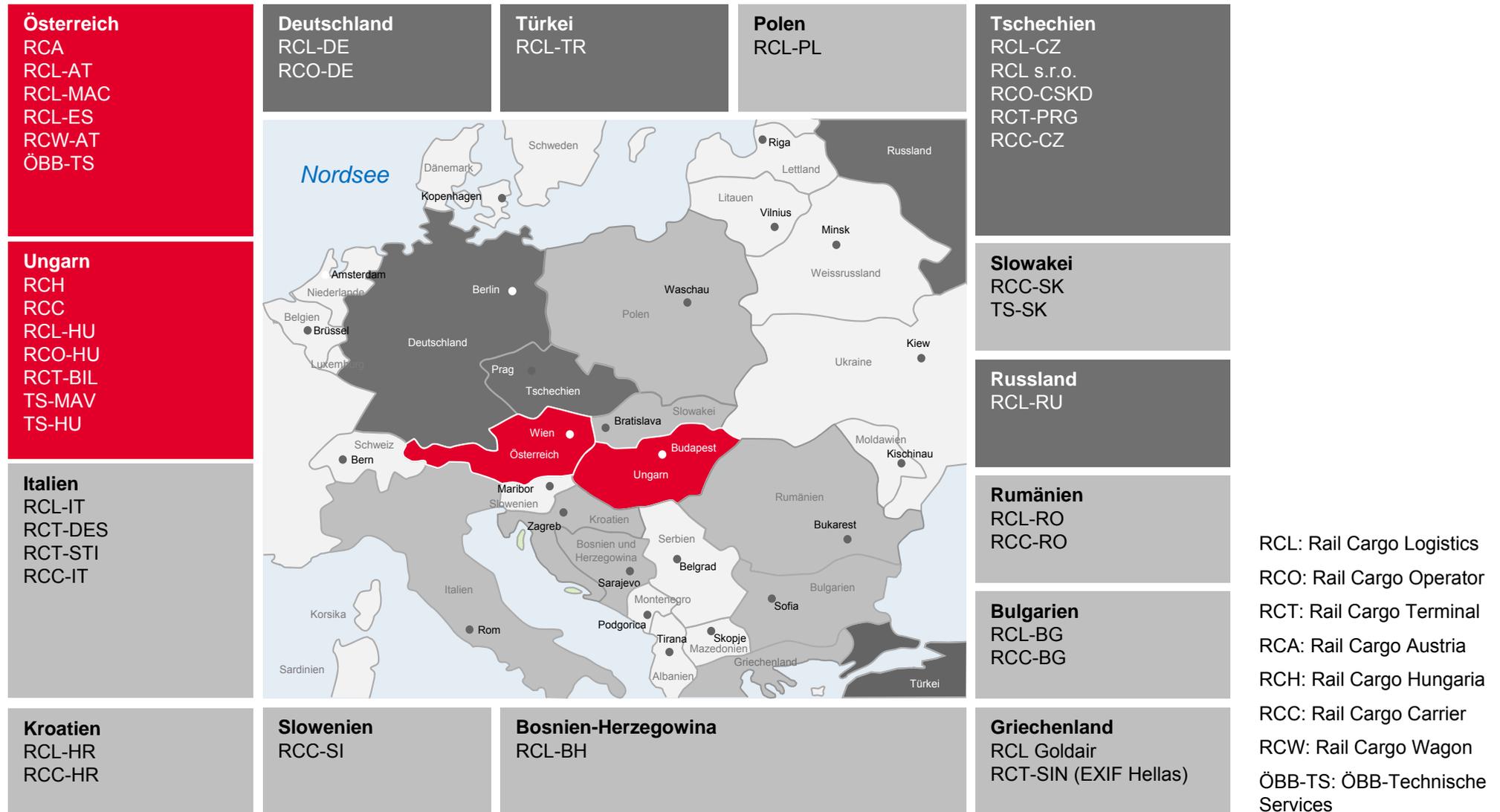
# Beteiligungen der Rail Cargo Group

STAND: 01.03.2015

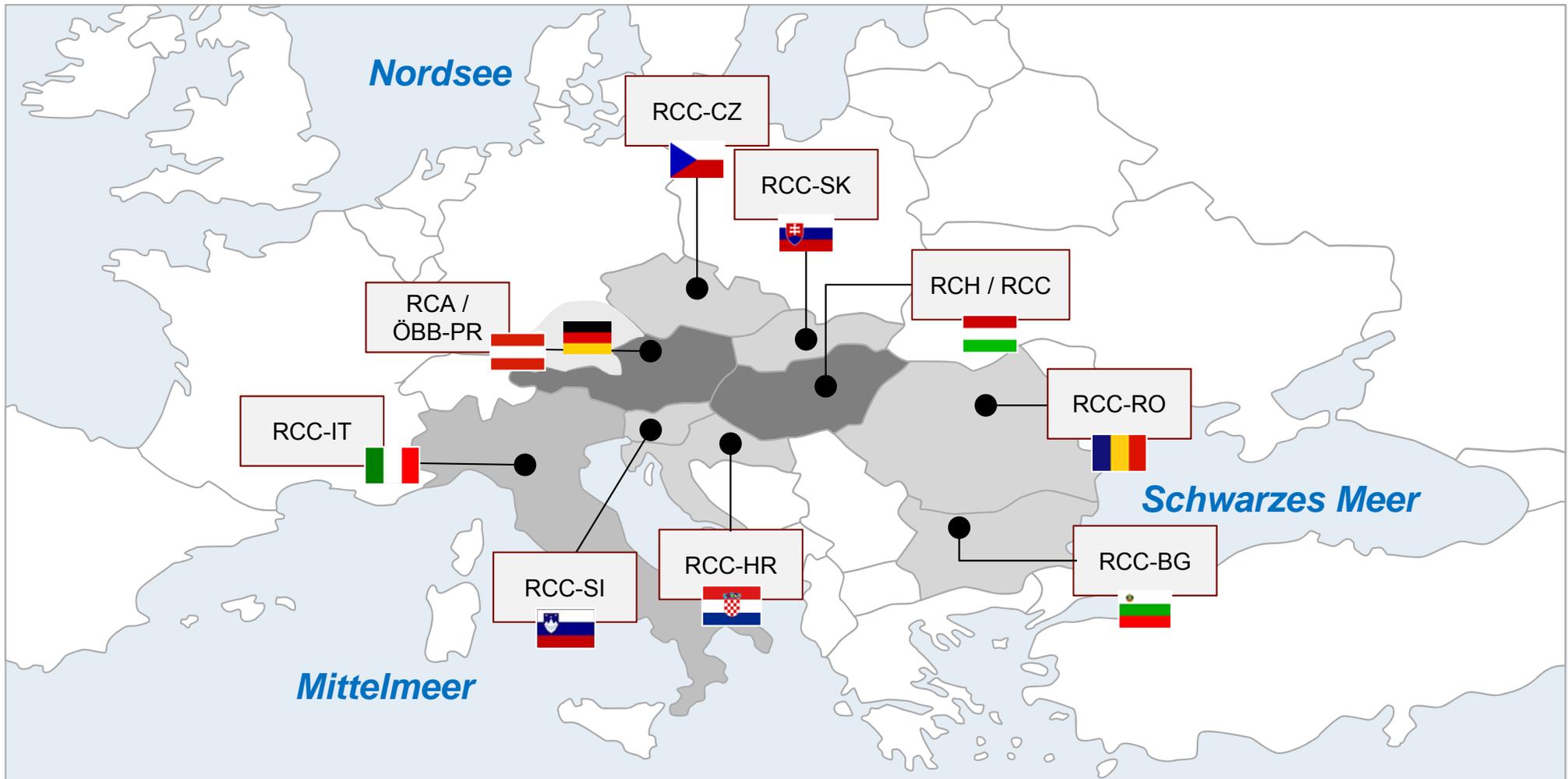
## Beteiligungen der Rail Cargo Austria AG



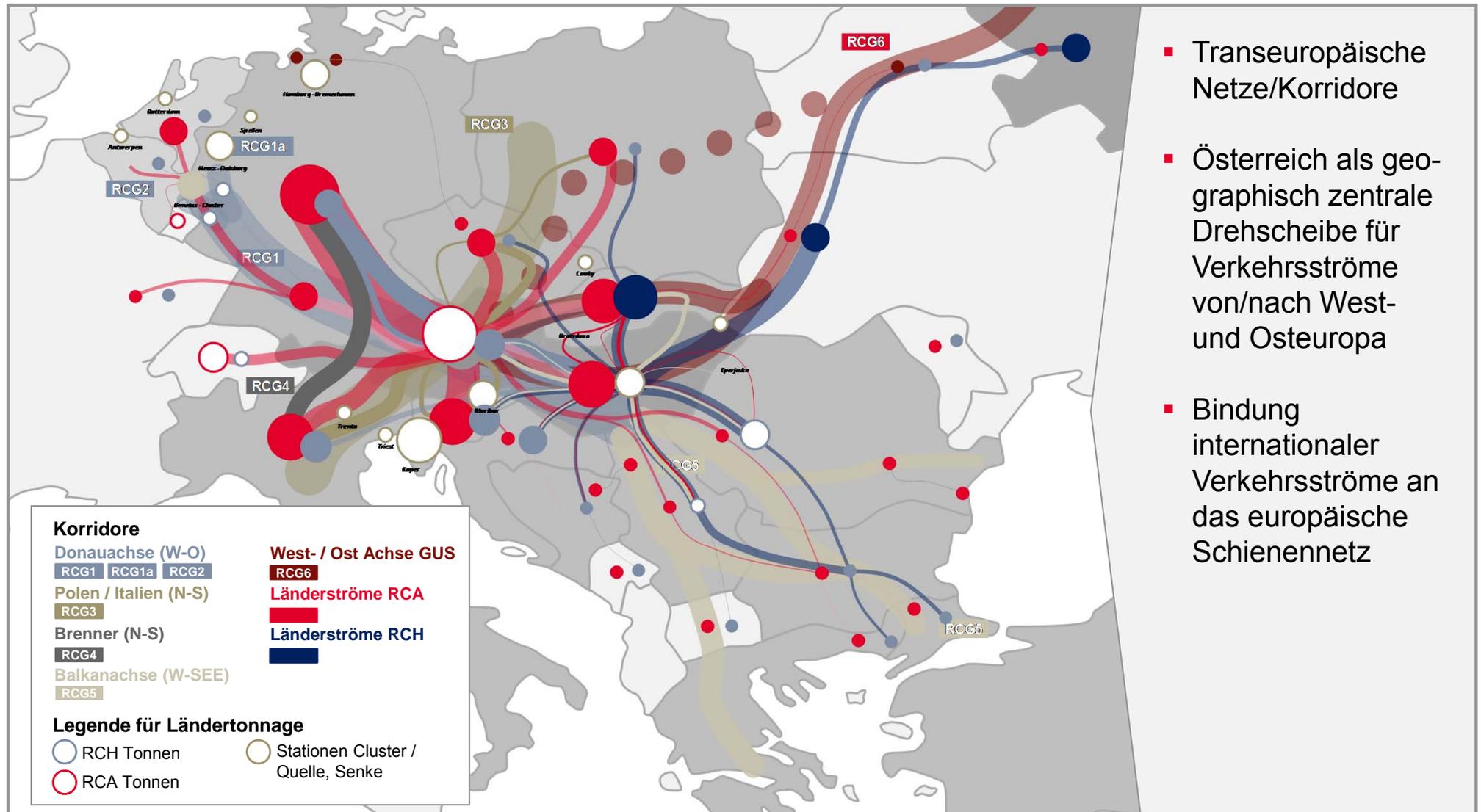
# Länderpräsenz – Niederlassungen



## Eigentraction in 10 Ländern



# Aktuelle Verkehrsströme und Wachstumskorridore der Rail Cargo Group





**ERFOLGREICH IN DIE ZUKUNFT**

# Zielsetzungen

## Europameister

- Fokus auf Kernkompetenz Bahnlogistik
- Marktführer in Südosteuropa (Heimmarkt Österreich und Ungarn), unter Top 3 Bahnlogistikern in Europa in Transportvolumen (Tonnen-km)
- Innovationsführer bei schienenaffinen Logistikprodukten

## Wirtschaftlichkeit

- Wettbewerbsfähige Kostenstruktur, v. a. gegenüber LKW
- > 2,3 Mrd. EUR Umsatz, organisches Wachstum
- > 4 % EBIT-Marge (Positiver EVA, Substanzerhaltung)
- Transparenz durch Vereinfachung und einzeln bewertbare, benchmarkfähige Geschäftsbereiche
- Halten der Marktposition in Österreich und Ungarn
- Ausbau der Traktionsleistungen auf europäischen Korridoren

## Kundenzufriedenheit

- Wertvolle (Dach-)Marke
- Näher zum Kunden: Verbindliches Leistungsversprechen vom Produkt über Abwicklung bis zum Transport

## Attraktiver Arbeitgeber

- Attraktiver Arbeitgeber „great place to work“
- Steuerungslogik mit Zusammenführung von Kompetenz, Ressourcen und Verantwortung
- Management mit „turnaround track record“

## Umweltfreundliche Bahn

- Jährlich transportieren wir 109 Mio. Tonnen Güter. Mit jedem Waggon schonen wir die Umwelt.
- Verkehrsmittel: Der Schienengüterverkehr verursacht 18-mal weniger CO<sub>2</sub> als der Straßengüterverkehr.
- Die Rail Cargo Group trägt wesentlich zum modalen Marktanteil der Bahn von über 30 % bei.
- 92 % des ÖBB-Traktionsstroms stammen aus erneuerbaren Energien.

Schiene

CO<sub>2</sub>

CO<sub>2</sub>

LKW

Die Schiene bringt's

# Auszeichnungen

## Rail Cargo Group

- Golden Chariot International Transport Award (2014)
- Grundzertifikat audit berufundfamilie sowie INEO-Qualitätssiegel „Vorbildlicher Lehrbetrieb“ (2014)
- VCÖ-Mobilitätspreis in der Kategorie nachhaltiger Güterverkehr für das Kapazitätsbuchungssystem (KAPA) der Rail Cargo Group (2013)
- Auszeichnung für RCAcare mit dem Österreichischen Gütesiegel für Betriebliche Gesundheitsförderung vom Bundesministerium für Gesundheit (2010 und 2013)
- Golden Chariot International Transport Award an Rail Cargo Hungaria (2013)
- RCAcare wurde als European Model of Good Practice für Gesundheitsmanagement im Betrieb ausgezeichnet (2008)

## ÖBB

- DiversCity Preis der WKW für herausragende Leistungen im Diversity Management der ÖBB (2014)
- Effi-Award: Marketer des Jahres an die ÖBB (2012)
- Econ Award von Econ Verlag und Handelsblatt-Gruppe Deutschland: Special Award in der Kategorie „Nachhaltigkeitsbericht“ an die ÖBB (2012)
- Digital Communication Award in der Kategorie „Crisis Communication“ für ÖBB-Lovestorm (Öffnung der Bahnhöfe für Obdachlose während extremer Kältewelle) (2012)



